
**PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE
D'ENJEU ET ENVIRONNEMENT JEUNESSE INC.
TENUE LE 10 JUIN 2025 À 18 H 30 EN MODE HYBRIDE**

Personnes présentes membres : Marie Jolicoeur, Jeanne Campeau, Mélissa Kucbel-Saumier, Stéphanie Audet, Fatma Ndiaye, Rose-Carmelle Jean, Benjamin Marsac, Christine Fürthaller et Mélissa de la Fontaine, Sarah-Katherine Lutz, Siël Guedj Cohen, Caroline Hervochon, Erika Salem, Eloïse Potvin, Stéphanie Pellerin, Anne-Sophie Viens, Marianne Ferron, Vincent Letarte, Laetitia Jacquez, Paméla Bérubé-Panneton, Kimberly Coulombe, Maxime Boudreau

Personnes présentes observatrices : Mégane Larochelle, Kimberly Tassy et Gaëlle Bailon-Poujol

0.0 Mot de bienvenue

Erika Salem, présidente, et Sarah-Katherine Lutz, directrice générale, saluent les personnes présentes pour l'assemblée générale annuelle d'ENvironnement JEUnesse. Elles présentent rapidement l'équipe et les membres du conseil d'administration, et expliquent les rouages de l'assemblée générale.

1.0 Ouverture de l'assemblée

Après la vérification du quorum et du droit de vote des personnes présentes, l'assemblée est ouverte à 18 h 39.

2.0 Nomination de la présidence et du secrétariat d'assemblée

Proposé par : Marianne Ferron

Appuyé par : Eloïse Potvin

AGA25-01

« Que Erika Salem agisse comme présidente d'assemblée et que Anne-Sophie Viens agisse comme secrétaire d'assemblée. »

ADOPTÉ À L'UNANIMITÉ

3.0 Lecture et adoption de l'ordre du jour

Proposé par : Jeanne Campeau

Appuyé par : Siël Guedj Cohen

AGA25-02

« Que l'ordre du jour soit adopté tel que présenté. »

ADOPTÉ À L'UNANIMITÉ

4.0 Lecture et adoption du procès-verbal de l'assemblée générale annuelle du 28 mai 2024

Proposé par : Vincent Letarte

Appuyé par : Maxime Boudreau

AGA25-03

« Que le procès-verbal de l'assemblée générale annuelle du 28 mai 2024 soit adopté tel que présenté. »

ADOPTÉ À L'UNANIMITÉ

5.0 Ratification des règlements généraux

Erika Salem a présenté brièvement les modifications apportées aux règlements généraux. Ceux-ci correspondent au point 4.4 des règlements généraux, soit la partie qui touche l'ordre du jour de l'assemblée générale annuelle (AGA).

Résumé des modifications apportées :

- L'ordre des points a été changé afin d'ouvrir l'AGA avec la présentation du rapport annuel suivi des états financiers.
- Les éléments de lecture ont été remplacés par des présentations. On ne lit pas le rapport annuel ou le plan d'action, on les présente.
- Les prévisions budgétaires, le rapport annuel et le plan d'action à venir sont être présentés à l'AGA, mais n'ont pas à être adoptés.

Proposé par : Jeanne Campeau

Appuyé par : Laetitia Jacquez

AGA25-04

« Que les règlements généraux soient ratifiés tels que présentés. »

ADOPTÉ À L'UNANIMITÉ

6.0 Présentation du rapport annuel d'activités 2024-2025

Le rapport annuel 2024-2025 a été présenté par Marianne Ferron et Stéphanie Pellerin.

L'accompagnement des jeunes est au cœur de la mission d'ENvironnement JEUnesse, et cette année encore, il s'est traduit par des projets porteurs de sens et des actions concrètes partout au Québec. Le colloque annuel, véritable pilier de la programmation, s'est tenu à Chertsey en territoire non cédé Atikamekw, sous la thématique « Voyage au cœur de la biodiversité ». Ce rassemblement a permis à plus de 70 jeunes issus de 12 régions d'explorer la richesse de l'environnement naturel, de réfléchir à leur rôle dans sa préservation et surtout, de repartir outillés pour devenir des actrices et acteurs du changement. Beaucoup sont repartis avec des projets en tête, des collaborations initiées et un sentiment renouvelé de pouvoir d'agir.

Le Partenariat jeunesse, en place depuis 2021, joue un rôle clé dans l'émergence d'une génération écocitoyenne. Cette année, six projets portés par des jeunes ont été soutenus, chacun ayant un impact tangible sur leur communauté : biodiversité accrue grâce à un bioblitz, berges nettoyées à la pêche à l'aimant, sécurité alimentaire favorisée par la culture en serre hivernale, ou encore débat public enrichi par une campagne de sensibilisation à la

décroissance. Ces initiatives ne se limitent pas à l'intention : elles transforment les milieux, rassemblent des collectivités et créent des espaces durables de mobilisation.

Les Dialogues pour le climat, tenus en marge de la CdP-29, ont donné la parole à des jeunes leaders engagés dans les grandes négociations environnementales. Leur participation, bien plus que symbolique, a permis de faire valoir la perspective de la jeunesse québécoise sur la scène internationale. Cette année a également été l'occasion de tisser des liens entre jeunes d'horizons variés grâce à des événements de réseautage, des ateliers participatifs et un webinaire inspirant sur les carrières à impact.

À travers ses trois grands programmes — CPE durable, Matière verte et Cégep Vert du Québec — ENvironnement JEUnesse soutient une transformation durable des milieux éducatifs. En 2024-2025, ce sont plus de 130 établissements qui ont été accompagnés. L'impact est concret : des dizaines de milliers de jeunes sensibilisés, des cours d'école verdies, des initiatives artistiques autour de l'écologie, des systèmes de compostage implantés, des pratiques durables intégrées dans le quotidien scolaire. Le tout avec une vision à long terme, alors que deux des programmes sont dans une révision ambitieuse pour mieux répondre aux réalités actuelles.

Le concours de recyclage de piles, organisé en collaboration avec Appel à Recycler, a lui aussi dépassé les attentes. En détournant plus de 23 tonnes de piles de l'enfouissement, les quelque 200 établissements participants ont démontré qu'une action simple peut générer un changement durable. Les retombées sont multiples : réduction des déchets toxiques, sensibilisation renforcée des communautés scolaires, et financement direct de projets environnementaux grâce aux 13 550 \$ en bourses versées.

En tout, près de 300 établissements, organisations et institutions répartis dans 16 régions administratives du Québec ont participé aux programmes et activités d'ENvironnement JEUnesse cette année. Ce réseau incarne une société en transition, où l'environnement n'est plus un sujet marginal, mais un moteur de mobilisation, d'éducation et de justice.

L'équipe a pris le temps de remercier chaleureusement les jeunes, les établissements, les partenaires et les collaborateurs qui permettent à cette mission de prendre vie, jour après jour, projet après projet.

Questions et échanges

Mélissa Kucbel-Saumier félicite l'équipe pour le superbe rapport annuel.

Erika Salem a mentionné être impressionnée par les chiffres au niveau des communications et a demandé quelles étaient les tendances en communication. À pareille date l'an dernier, ENvironnement Jeunesse présentait son tout nouveau compte TikTok.

Caroline Hervochoch a résumé les actions réalisées : le compte TikTok est alimenté à partir des initiatives des jeunes accompagnés par ENvironnement JEUnesse et avec des actions de vulgarisation. On observe de plus en plus d'engagement pour faire valoir la voix des jeunes. Une infolettre à l'intention des jeunes a été créée pour partager des opportunités qui pourraient les intéresser. De plus en plus de jeunes la consultent et s'inscrivent aux opportunités.

7.0 Présentation des états financiers vérifiés 2024-2025

Le 12 mai 2025, l'auditrice Matilde Font a présenté un projet d'états financiers aux membres du conseil d'administration qui l'ont adopté.

Éloïse Potvin a présenté les états financiers de l'organisme pour l'année financière qui a commencé le 1^{er} avril 2024 et s'est terminée le 31 mars 2025.

Côté revenus, l'organisme a reçu un total de 572 383 \$ pour l'année 2024-2025, soit 118 898 \$ de moins que l'an dernier. Pour les dépenses de l'organisme, 668 864 \$ ont été dépensés, ce qui représente une hausse de 24 506 \$ par rapport à l'an dernier. Le résultat pour l'année 2024-2025 est donc un déficit de 96 481 \$.

Du côté des revenus, 5 changements principaux sont à noter par rapport à 2023-2024 : le financement du Secrétariat à la jeunesse est passé de 300 000 \$ à 236 401 \$, car une partie du montant de l'entente 2021-2024 a dû être remboursée, n'ayant pas été utilisée dans les délais prévus. Dans les faits, l'organisme a reçu le même montant que l'an dernier, soit 300 000 \$. Le solde négatif pour l'année 2024-2025 reflète notamment ce remboursement. Le financement du ministère de l'Éducation a légèrement diminué, passant de 105 275 \$ à 97 879 \$. Les montants reflètent simplement l'utilisation réelle de la subvention accordée qui était de 100 000 \$ par année, avec une possibilité de reporter des sommes durant l'entente qui s'est terminée en septembre dernier. Les revenus provenant d'Appel à Recycler sont aussi en baisse, de 63 150 \$ à 49 600 \$. C'est simplement une question de période des ententes et de la facturation en fonction de l'année financière qui avait augmenté artificiellement les revenus de l'an dernier. La Fondation Chamandy a contribué pour 35 291 \$ cette année, contre 78 252 \$ l'an dernier. Il s'agit d'une nouvelle entente de deux ans totalisant 110 000 \$ s'échelonnant sur 3 années financières ayant permis d'amorcer du bon pied la révision des programmes CPE durable et Cégep Vert du Québec. Les commandites et dons ont également diminué, passant de 59 256 \$ à 52 365 \$. Enfin, à noter que l'année précédente affichait un -10 000 \$ provenant de l'aide fédérale, correspondant au remboursement du prêt du Compte d'urgence pour les entreprises canadiennes, qui était uniquement pour 2024.

Pour les dépenses, on observe 4 changements importants : La masse salariale a augmenté de façon marquée, passant de 417 255 \$ à 509 078 \$, notamment en lien avec l'ajustement de la grille salariale ainsi que l'embauche de deux personnes pour favoriser la réalisation du plan stratégique. Les honoraires professionnels ont diminué, passant de 103 097 \$ à 43 340 \$, puisque la planification stratégique et un projet de communication d'envergure ont été réalisés l'année dernière. Les dépenses liées aux événements ont baissé de 79 592 \$ à 67 539 \$, même si des activités de qualité ont encore été offertes. De nombreuses collaborations ont été établies, permettant de réduire certains coûts. Les frais bancaires et divers ont augmenté, passant de 662 \$ à 2 021 \$, simplement parce qu'ils incluent maintenant la comptabilisation des frais qui sont chargés par les plateformes de dons comme une dépense au lieu de comptabiliser seulement les revenus nets de dons. Les frais bancaires sont restés sensiblement les mêmes.

Concernant le déficit, il est important de souligner qu'il est lié en grande partie à une décision stratégique du conseil d'administration prise il y a un an : investir une portion significative des fonds propres d'ENvironnement JEUnesse pour réaliser les priorités de la planification stratégique. Concrètement, 47 358 \$ ont été affectés à deux projets structurants : la révision des programmes et le développement d'une stratégie de financement. Éloïse Potvin a rappelé que ce choix représente un investissement dans l'avenir de l'organisme, afin de mieux répondre à sa mission, de renforcer son autonomie financière et de mieux se positionner dans l'espace public. Sans cet investissement exceptionnel, le déficit aurait été bien moindre.

8.0 Nomination d'une personne pour réaliser la mission d'audit pour l'année 2025-2026

Comme déterminé à l'AGA du 28 mai 2024, le mandat de vérification a été confié à la firme Sassi et Associé CPA inc. La collaboration est très efficace avec l'experte-comptable responsable du dossier d'ENvironnement JEUnesse, le conseil d'administration recommande donc de confier à nouveau le mandat à Sassi et Associé CPA inc.

Proposé par : Vincent Letarte

Appuyé par : Marie Jolicoeur

AGA25-05

« Que la firme Sassi et Associé CPA inc. agisse à titre de vérificateur comptable pour l'année financière débutant le 1^{er} avril 2025 et se terminant le 31 mars 2026. »

ADOPTÉ À L'UNANIMITÉ

9.0 Ratification des montants de la cotisation des membres

Il est suggéré de maintenir la cotisation actuelle des membres, telle que présentée ci-dessous :

	Durée de 1 an	Durée de 3 ans
Membre de moins de 18 ans*	n/a	Gratuit
Membre étudiant*	10 \$	20 \$
Membre individuel*	25 \$	50 \$
Membre collectif (CPE, école ou OBNL, par exemple)	50 \$	100 \$
Membre corporatif (entreprise, par exemple)	100 \$	200 \$

*Toute personne âgée de moins de 18 ans peut devenir membre de l'organisme pour une période de trois (3) ans gratuitement.

Toute personne donatrice mensuelle devient automatiquement membre de l'organisme. Une fois que la personne donatrice met fin à ses dons mensuels, celle-ci demeure membre de l'organisme pour les douze (12) mois suivant la date de son dernier don.

Toute personne donatrice ponctuelle devient automatiquement membre de l'organisme lorsque sa contribution (ou don) correspond au montant minimal de la cotisation pour une année. La personne est alors considérée membre de l'organisme pour les douze (12) mois suivant la date de son don.

Proposé par : Laetitia Jacquez

Appuyé par : Kathya Bérubé-Panneton

AGA25-06

« Que les montants de la cotisation des membres soient ratifiés tels que présentés. »

ADOPTÉ À L'UNANIMITÉ

10.0 Présentation des prévisions budgétaires 2025-2026

Le budget du 1^{er} avril 2025 au 31 mars 2026 a été présenté par Éloïse Potvin.

ENvironnement JEUnesse prévoit recevoir 444 708 \$ en produits, donc en revenus et 660 671 \$ pour les charges, donc les dépenses. Le budget prévoit donc un déficit de 215 963 \$ à la fin de l'année. Comme mentionné dans la présentation des états financiers, ENvironnement JEUnesse a décidé d'investir une partie de ses fonds propres pour la réalisation de projets liés à la réalisation de la planification stratégique, dont plusieurs dépenses figurent au budget 2025-2026. Le déficit réel prévu pour l'année 2025-2026 est plutôt d'environ 60 000 \$.

Les revenus proviennent principalement de subventions gouvernementales (48 %), de fonds privés (29 %) et de revenus autonomes (23%). Note importante à ce sujet : ENvironnement JEUnesse est en attente d'une confirmation officielle de demande de subvention, qui vise notamment à réduire ce déficit, qui tournerait alors autour de 30 000 \$. Ce déficit est notamment justifié par une prévision de diminution significative des revenus autonomes en raison du processus de révision des programmes. La révision vise justement à augmenter les revenus autonomes dans les prochaines années.

En ce qui concerne les dépenses, la majorité des dépenses seront faites pour les ressources humaines (74,5 %) afin de réaliser tous les projets à venir dans la prochaine année. Ensuite les frais administratifs (loyer, frais de bureau, etc.) représentent 7 % des dépenses. Les événements, la révision des programmes, les déplacements et la représentation représentent quant à eux 7 % des dépenses et finalement la publicité, la promotion et l'offre de bourses représentent le 11,5 % restant des dépenses. Ces prévisions montrent une volonté claire de poursuivre l'investissement dans la mise en œuvre de la planification stratégique, tout en gardant un œil attentif sur la santé financière de l'organisme.

Questions et échanges

Jeanne Campeau demande comment se fait-il que les événements rapportent des revenus.

Sarah-Katherine Lutz répond que la participation au colloque annuel est payante afin d'éviter les désistements de dernière minute. Le montant d'inscription est toutefois bien inférieur au prix réel. Cela crée donc un certain revenu pour l'organisme.

11.0 Présentation du plan d'action 2025-2026

Le plan d'action 2025-2026 a été présenté par Caroline Hervocho.

La dernière année a servi à mettre en place les bases de la réalisation du plan stratégique. Grâce à ces premières étapes, la prochaine année permettra d'avancer considérablement sur les différents dossiers.

L'axe 1 porte sur le modèle organisationnel d'ENvironnement JEUnesse. Il s'agit principalement de continuer à bonifier la gouvernance de l'organisme et de maintenir un milieu de travail stimulant et attractif. À partir du travail de révision des mandats des comités du CA, réalisé en 2024-2025, on travaillera notamment à optimiser la composition du conseil d'administration afin d'utiliser son plein potentiel. Et afin de maintenir un milieu de travail stimulant et attractif au sein de l'organisme, un travail sera fait au niveau de la structure RH et les meilleures pratiques seront priorisées.

L'axe 2 quant à lui, vise à améliorer l'efficacité et la pérennité des programmes. Il s'agit principalement de finaliser la nouvelle structure des programmes CPE durable et Cégep Vert du Québec, pour offrir une nouvelle version en mode pilote, tout en déployant une stratégie d'évaluation de l'appréciation et de l'impact dans ces milieux, puis de développer le même exercice pour le programme Matière verte. Un travail sera aussi fait pour poursuivre le développement d'un parcours d'engagement et de contribution des jeunes, dans le but de pérenniser le financement de la mission de l'organisme. Un tout nouveau projet, le Campus de l'Engagement, sur lequel l'équipe travaille depuis avril sera d'ailleurs lancé officiellement prochainement.

Enfin, l'axe 3 a pour but de renforcer et promouvoir le rôle de leader en éducation relative à l'environnement (ERE) d'ENvironnement JEUnesse. Il s'agit de faire rayonner l'organisme par la mise en valeur de sa mission et de ses actions, et d'accentuer sa présence dans l'espace numérique, médiatique et public. Le plus gros chantier pour cette

année est le développement d'une identité visuelle en cohérence avec la vision 2028 de l'organisme et qui inclut la refonte de son site web.

12.0 Élections au conseil d'administration

Erika Salem a présenté le conseil d'administration, sa composition et ses rôles. Le conseil d'administration compte 9 personnes administratrices et trois postes pour des jeunes observatrices et observateurs de moins de 18 ans élues par les membres à l'assemblée générale annuelle. Lors d'une élection à l'assemblée générale annuelle, les mandats sont de deux ans, à l'exception des membres de moins de 18 ans qui sont élus pour une année.

Les postes au conseil exécutif – présidence, vice-présidence, trésorerie, secrétaire – sont nommés dès la première réunion du conseil d'administration suivant l'assemblée générale annuelle. L'implication des membres du conseil d'administration consiste à participer à six à huit rencontres par année, à prendre part activement aux comités de travail et à représenter l'organisme dans divers événements.

Erika Salem informe les membres de l'assemblée de la composition actuelle du conseil d'administration. Les mandats des personnes suivantes se poursuivent pour la prochaine année : Éloïse Potvin, Benjamin Marsac, Mélissa Kuchel-Saumier et Erika Salem.

Au total, cinq postes sont disponibles, en plus des trois postes pour les jeunes membres observatrices et observateurs.

12.1 Élections des personnes offiçières d'élection

Proposé par : Erika Salem

Appuyé par : Eloïse Potvin

Rôle de scrutatrice : Anne-Sophie Viens

AGA25-07

« Que Maxime Boudreau agisse comme président d'élection et secrétaire d'élection. »

ADOPTÉ À L'UNANIMITÉ

12.2 Élections des membres du conseil d'administration

Le conseil d'administration compte cinq postes réguliers en élection et huit candidatures ont été reçues.

Proposé par : Erika Salem

Appuyé par : Marianne Ferron

AGA25-08

« Que Stéphanie Audet, Kimberly Coulombe, Christine Fürthaller, Laetitia Jacquez, Rose-Carmelle Jean, Marie Jolicoeur, Véronique Leclerc, Fatma Ndiaye, soient candidates aux élections 2025 du conseil d'administration d'ENvironnement JEUnesse. »

ADOPTÉ À L'UNANIMITÉ

Proposé par : Kathya Berubé-Panneton

Appuyé par : Eloïse Potvin

Trois postes de membre de moins de 18 ans, ou membres observatrices ou observateurs, sont disponibles, et une seule candidature a été reçue.

AGA25-09

« Que Ojin Arghandeh soit candidate jeunesse aux élections 2025 du conseil d'administration d'ENvironnement JEUnesse. »

ADOPTÉ À L'UNANIMITÉ

Proposé par : Erika Salem
Appuyé par : Eloïse Potvin

AGA25-10

« Que Kimberly Coulombe, Laetitia Jacquez, Rose-Carmelle Jean, Véronique Leclerc et Stéphanie Audet soient élues et élus membres du conseil d'administration d'ENvironnement JEUnesse. »

ADOPTÉ À L'UNANIMITÉ

Proposé par : Kimberly Coulombe
Appuyé par : Marianne Ferron

AGA25-11

« Que Ojin Arghandeh soit élue membre jeunesse du conseil d'administration d'ENvironnement JEUnesse. »

ADOPTÉ À L'UNANIMITÉ

Proposé par : Erika Salem
Appuyé par : Sarah-Katherine Lutz

AGA25-12

« Que les votes soient détruits et qu'aucune copie numérique ne soit conservée. »

ADOPTÉ À L'UNANIMITÉ

13.0 Varia

13.1 Reconnaissance de l'excellence et des membres honorifiques

Mentions de l'excellence pour l'organisation d'événements :

- Anne Deslauriers, Geneviève Rajotte-Sauriol, Bianca Firbank, Marguerite Picard-Locas, Inès Lamothe-Katrapani, Camille Ethier Lamarche, Laurence Bleau, Mathieu-Paul Poisson, Simon Guiroy, Abdelmajid Elmouhib, Jacob Parisée, Olivier Désy, Marie-Ève Paquin, Claudine Auger-St-Onge, Bianca-Thibault Lachance, Agathe Plez, Laura Wilmot, Mishka Caldwell-Pichette, Thomas Leblanc, Marie Maltais, Catherine Légaré, Marie-Antoinette Diop, Philippine Loth et Abrielle Sirois-Cournoyer

Mentions de l'excellence pour leur implication soutenue :

- Eve Lortie-Fournier et Andres Larrea pour leur implication au sein du conseil d'administration.

Mentions de l'excellence pour leur apport aux programmes :

Programme CPE durable

- Geneviève Albert, Belinda Yasmine Benao, Jade Bilodeau-Connolly, Lysianne Desgagné-Etcheverry, Christyne Gauvin, Camille Godue-Couture, Andres Larrea, Melissa Le Guerrier, Caroline Poussier, Marie-Édith Turcotte-Maltais, Gaëlle Zwicky

Programme Matière verte

- Emmanuel Dupré la Tour

Programme Cégep Vert du Québec

- Hugue Asselin, Alexandra Bourassa, Jean-François Comeau, Sara Courcelles, Ève Gagnon-Champigny, Marie-Pier Lafrance, Maëlle Minier, Érika Salem, Raki Sy Savané Koumba

Merci au comité jeunesse organisateur du colloque annuel en environnement : Léa Térosiet, Élodie Parisella, Wassim Zarrouk et Jérémie Bolduc.

Et au comité de sélection de l'appel à projets : Félix Beauchemin et Bianca Thibault-Lachance.

Merci enfin à toutes les personnes qui ont offert de leur temps afin de créer de formidables capsules TikTok :

- Cégep Saint-Jean-sur-Richelieu : Nathalie Guibord, Angélie Pomerleau et Gabriel Thibodeau
- Collège Montmorency : Myriam Broué et Jérémie Chartier
- Écothèque : Éloïse Cauchy-Vaillancourt et Éléonore Caron
- Collectif pour un transport abordable et accessible à Québec (TRAAQ) : Sophie Tremblay
- Initiatives Vertes pour l'Avenir (IVA) : Félix Beauchemin
- Front commun pour la transition énergétique (FCTÉ) : Leeloo Vernet
- Réseau Éducation aux enjeux environnementaux (E3) : Marie Maltais
- Fleurs d'attaches : Ariane Beaudin

13.1 Campagne de sociofinancement

Siël Guedj-Cohen a présenté la campagne de sociofinancement actuellement menée par ENvironnement JEUnesse et invité les membres à y contribuer.

Christine Fürthaller souligne qu'il s'agit d'une super initiative et félicite l'équipe.

14.0 Levée de l'assemblée générale

Les points à l'ordre du jour étant épuisés, l'assemblée générale annuelle est levée à 19 : 52



Erika Salem, présidente d'assemblée



Anne-Sophie Viens, secrétaire d'assemblée